



Zarządzanie i współpraca partnerska w projekcie Erasmus+

Z subiektywnego punktu widzenia
dr Małgorzata Kowalska

Dlaczego zarządzanie i współpraca partnerska są kluczowe?

- Gwarantują realizację celów projektu
- Budują zaufanie między partnerami
- Zwiększają jakość i trwałość rezultatów



Rola koordynatora

- Kreuj relacje między członkami zespołu - team building
- Podtrzymuj komunikację
- Pytaj o pomysły i informacje zwrotne
- Planuj z wyprzedzeniem
- Bądź elastyczny
- Szukaj wsparcia
- Bądź złym policjantem



Team building

more about **m**e



one of my
favorite books
or movies is ...



something I
did this week



a food I don't
care for is ...



I'm pretty
good at ...

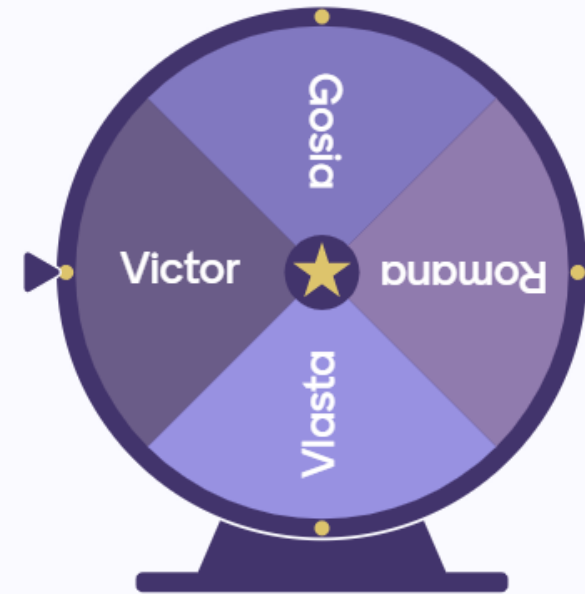


I'm interested
in ...



something I'd
like to try
doing

Who will present first?



Dokumenty i narzędzia

- Umowa grantowa
- Umowy partnerskie z aneksami: podział budżetu według partnerów i kategorii kosztów, deklaracja VAT, oddelegowanie do projektu
- Harmonogram i plan działań: Gantt chart, podsumowanie pakietów prac i działań projektowych
- Narzędzia: Teams, aplikacje Google, e-mail, WhatsApp
- Meeting minutes



Annex II: Budget repartition per partner and per cost category

SIEĆ BADAWCZA ŁUKASIEWICZ – INSTYTUT TECHNOLOGII EKSPLOATACJI

SkillsComp Project						
	Project Management	Transnational Project Meetings	Skills Competitions	Research work	LTTs	Total Budget per Partner
Ł-ITEE	18 000 €	3 450 €	18 620 €	48 970 €	17 710 €	106 750 €

Project Management			
Ł-ITEE	Duration	Grant per Month	Grant Awarded
	36 months	500 €	18 000 €



Transnational Project Meetings				
	Total No. of Meetings	Total No. of Participants	Grant per Participant	Grant Awarded
Ł-ITEE	1 SK, 1 CZ, 1 RO	6	575 €	3 450 €

Skills Competitions			
Ł-ITEE	No. of Skills Competitions	Grant per Competition	Total Grant
	3	6 206	18 620 €

Research work						
Ł-ITEE		Research Work Grant	Research Work Grant per Partner	WP Duration	Daily Rate	No. of Working Days per Partner
	WP1	112 680 €	28 170 €	18 months	130 € ?	216,692 = 217
	WP2	64 580 €	16 145 €	9 months		124,192 = 124
	WP3	18 620 €	4 655 €	9 months		35,807 = 36

LTTs			
Ł-ITEE	Destination	Grant per Destination	Total Grant Awarded
	France	8 855 €	17 710 €
	Slovenia	8 855 €	

A1. Kick-off in Poland

A2. Skills gap analysis for the profession of Electronic Systems Technician EQF level 4

A3. Electronic Systems Technician Curriculum

A4. Project meeting in Romania

B1. Training programs and selection of interns

B2. Transnational work-based learning internships in Poland

B3. Transnational work-based learning internships in Romania

B4. Transnational work-based learning internships in Estonia

C1. Test projects (competition tasks), Competition rules, Marking schemes

C2. Skills competition in Electronics in Poland

C3. Skills competition in Electronics in Romania

C4. Skills competition in Electronics in Estonia

C5. A guide to create a system for VET curricula development in several steps, including skills competitions and international work-based learning internships

C6. Translation, promotion and dissemination of project results

C7. Project meeting and final conference in Estonia

Komunikacja w partnerstwie i zasady współpracy

- Dobór partnerów
- Cykliczne spotkania
- Aktywne słuchanie
- Zadawanie pytań
- Jasność wypowiedzi
- *Wielozadaniowość*
- *Kontrola emocji*
- Inteligencja emocjonalna

Powiedziane nie znaczy usłyszane

usłyszane nie znaczy zrozumiane

zrozumiane nie znaczy zaakceptowane



Wyzwania, konflikty, kryzysy

Złożoność projektu

Niejasne cele i pęzający zakres projektu

Słaba komunikacja lub jej brak

Nierealistyczne terminy i harmonogramy projektu

Niewystarczające zaangażowanie partnerów

Niewystarczające zaangażowanie interesariuszy

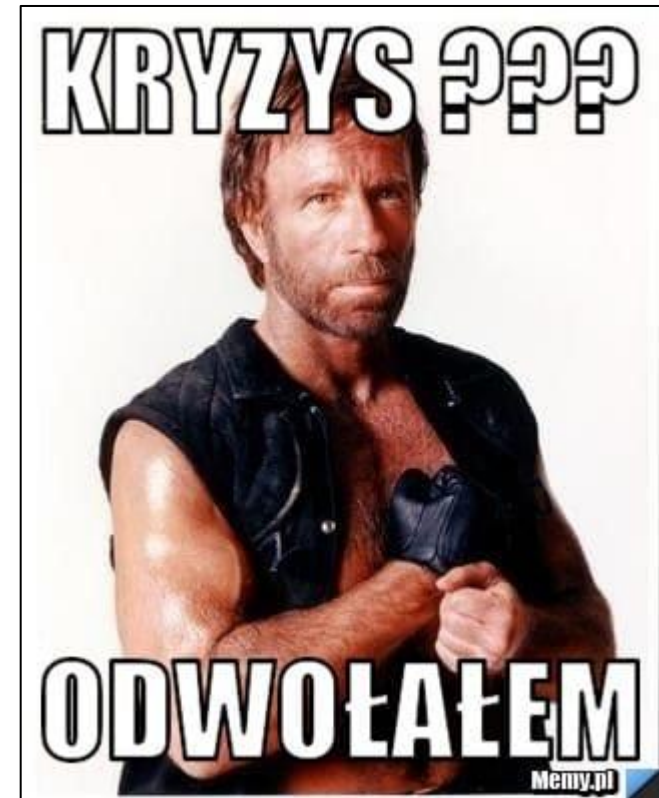
Nieskuteczne przywództwo

Style komunikowania się i bariera językowa

Różnice kulturowe

Nieprzewidziane okoliczności

Konflikty



Dlaczego monitorowanie i ewaluacja są ważne?



Celem **MONITOROWANIA** w projekcie jest zapewnienie jego zgodności z planem pod względem czasu, budżetu i zakresu, a także ciągłe śledzenie postępów prac i wczesne identyfikowanie zagrożeń oraz nieprawidłowości, aby umożliwić podjęcie działań korygujących i zapobiegawczych, co ostatecznie prowadzi do osiągnięcia założonych celów.

Celem **EWALUACJI** w projekcie jest systematyczna ocena jego skuteczności i efektywności, aby sprawdzić, czy osiągnął zamierzone cele i odpowiedział na potrzeby odbiorców. Kluczowe cele to: poprawa jakości przyszłych działań poprzez wykorzystanie zdobytej wiedzy, zidentyfikowanie mocnych i słabych stron projektu, aby wprowadzić usprawnienia, oraz zbieranie dowodów do podejmowania decyzji i zwiększania profesjonalizmu zespołu projektowego.

Jak monitorować projekt?

- Określ, co chcesz osiągnąć (kamienie milowe)
- Podziel projekt na mniejsze zadania
- Monitoruj postęp prac (wykres Gantta)
- Monitoruj budżet (kwartalne/roczne wyliczenia z księgowości)
- Zadbaj o swoich współpracowników (rozmawiaj, pytaj o opinie)
- Dbaj o regularne spotkania
- Dbaj o szczegółową dokumentację (od umów partnerskich po ustalenia w mailach)
- Dbaj o porządek w plikach na komputerze
- Pisz rzetelne raporty i przechowuj je (dla pracodawcy, dla agencji)
- Wykorzystuj narzędzia i metodyki

Aktualny stan prac:

- A1. Pierwsze spotkanie projektowe w Polsce
- A2. Profil kompetencji dla zawodu „Koordynator konkursów umiejętności”
- A3. Spotkanie projektowe na Słowacji
- A4. Materiały szkoleniowe do kursu online
- A5. Szkolenie podczas finałów krajowych WorldSkills we Francji
- A6. Kurs online dla koordynatorów konkursów umiejętności
- B1. Projekty testowe (tj. zadania konkursowe)
- B2. Regulaminy konkursów umiejętności (oddzielny regulamin dla każdej konkurencji)
- B3. Schematy oceny projektów testowych (w tym kryteria oceny)
- B4. Szkolenie podczas krajowych zawodów CzechSkills 2024
- C1. Konkursy umiejętności w Polsce (3)
- C2. Konkursy umiejętności w Rumunii (3)
- C3. Konkursy umiejętności w Czechach (3)
- C4. Konkursy umiejętności na Słowacji (3)
- C5. Spotkanie projektowe w Czechach
- C6. Przewodnik wspierający proces adaptacji tradycyjnych konkursów umiejętności do formatu WorldSkills
- C7. Konferencja i spotkanie w Rumunii

5

Monitorowanie realnie wpływa na jakość projektu

Jak ewaluować projekt?

Co można ewaluować?

- Jakość rezultatów
- Postęp prac
- Przyrost wiedzy
- Wzrost kompetencji
- Jakość organizowanych spotkań partnerskich
- Zaangażowanie partnerów/uczestników
- Efektywność komunikacji
- Skuteczność strategii upowszechniania

Metody ewaluacji?

- Ankiety
- Wywiady
- Analiza dokumentów
- Obserwacja
- Raporty

Ewaluacja realnie wpływa na jakość projektu

Dobre praktyki

- Zdefiniuj dobrze cel, czas i budżet
- Stwórz plan działania
- Znajdź słabe punkty (ryzyka)
- Rozmawiaj
- Kontroluj, monitoruj, i jeszcze raz kontroluj
- Have fun!





Dziękuję za uwagę

dr Małgorzata Kowalska