NEGOCJACJE MIĘDZYNARODOWE W PRAKTYCE

10 lat doświadczeń w środowisku akademickim i wojskowym



dr Monika Wysocka

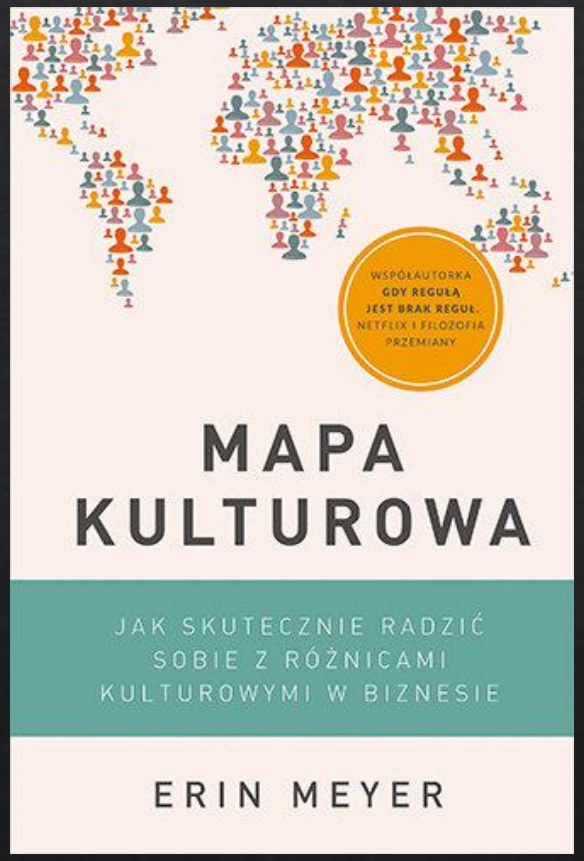
Pełnomocnik Rektora-Komendanta
ds. wymian międzynarodowych
Uczelniany Koordynator programu Erasmus+
Vice Chair for HR EMILYO

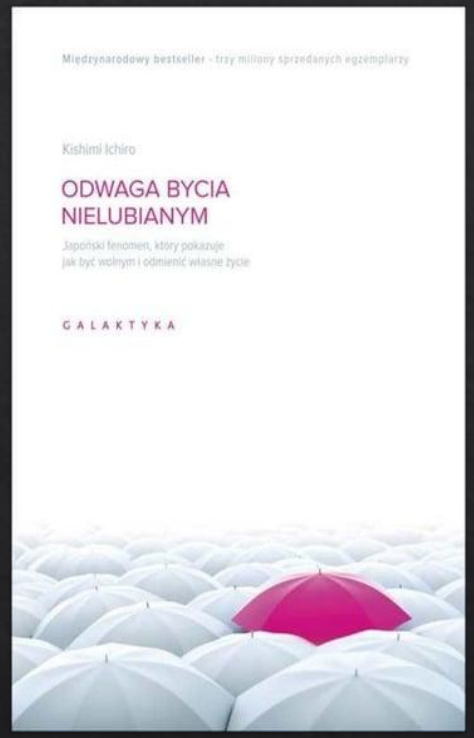
AMW
AKADEMIA MARYNARKI WOJENNEJ
im. Bohaterów Westerplatte
w Gdyni

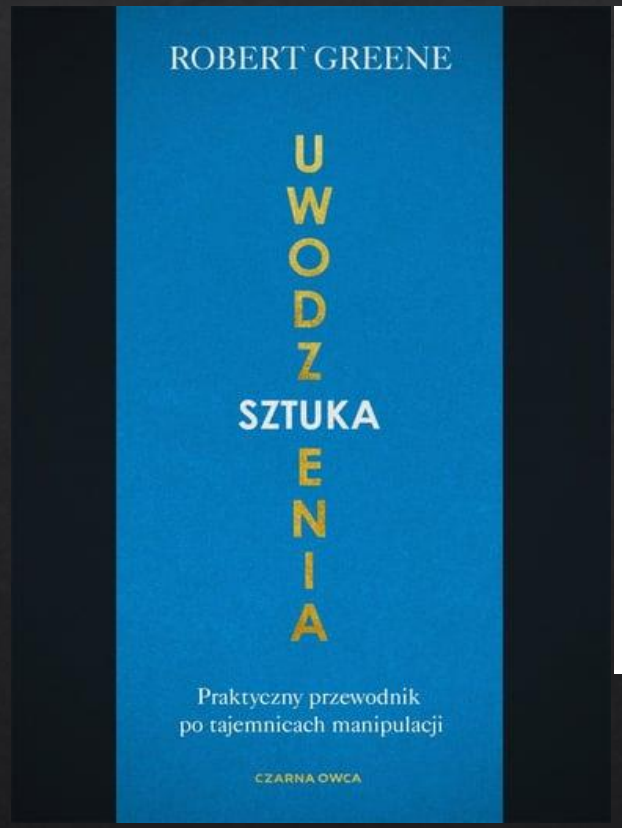
Plan Prezentacji

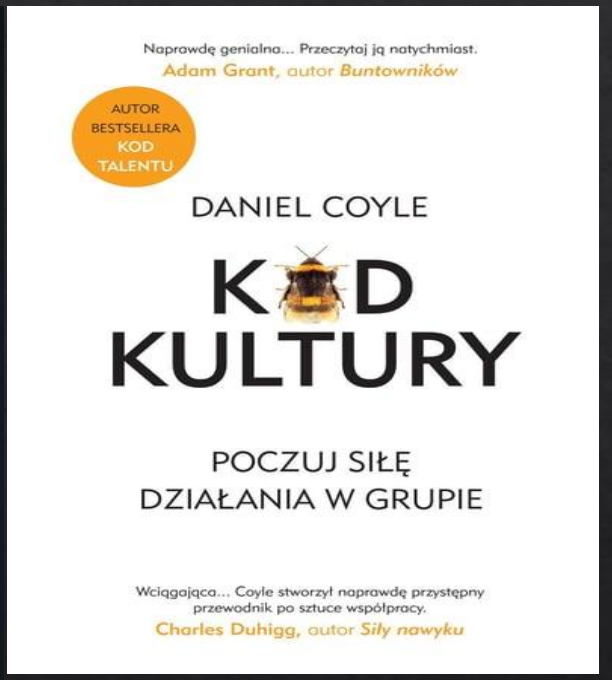
- LITERATURA PRZEDMIOTU
- PROGRAM ERASMUS+
- KONSMUND – KONSORCJUM UCZELNI MUNDUROWYCH
- EMILYO - EUROPEAN INITIATIVE FOR THE EXCHANGE OF YOUNG OFFICERS INSPIRED BY ERASMUS
- IVLP - INTERNATIONAL VISITOR LEADERSHIP PROGRAM - MILITARY EDUACTION IN AMERICA
- NAWA – NARODOWA AGENCJA WYMIANY AKADEMICKIEJ
- GWIAZDY UMIĘDZYNARODOWIENIA
- KOBIETY I MĘŻCZYŹNI W POLSCE – A UMIĘDZYNARODOWIENIE

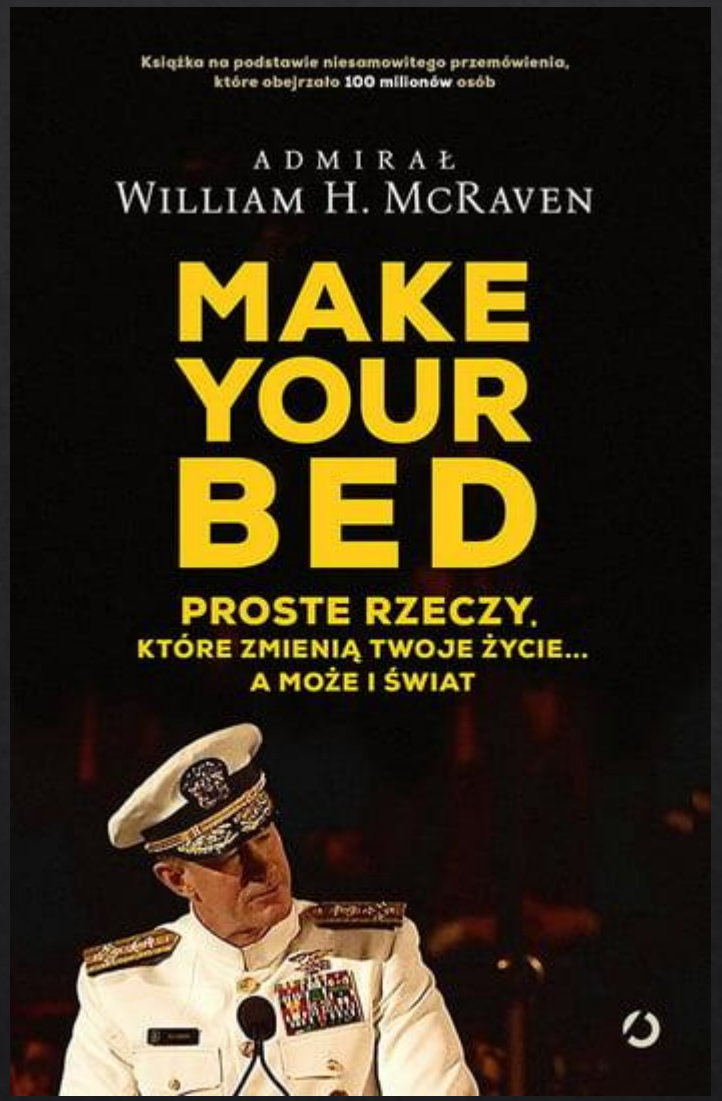
Literatura przedmiotu

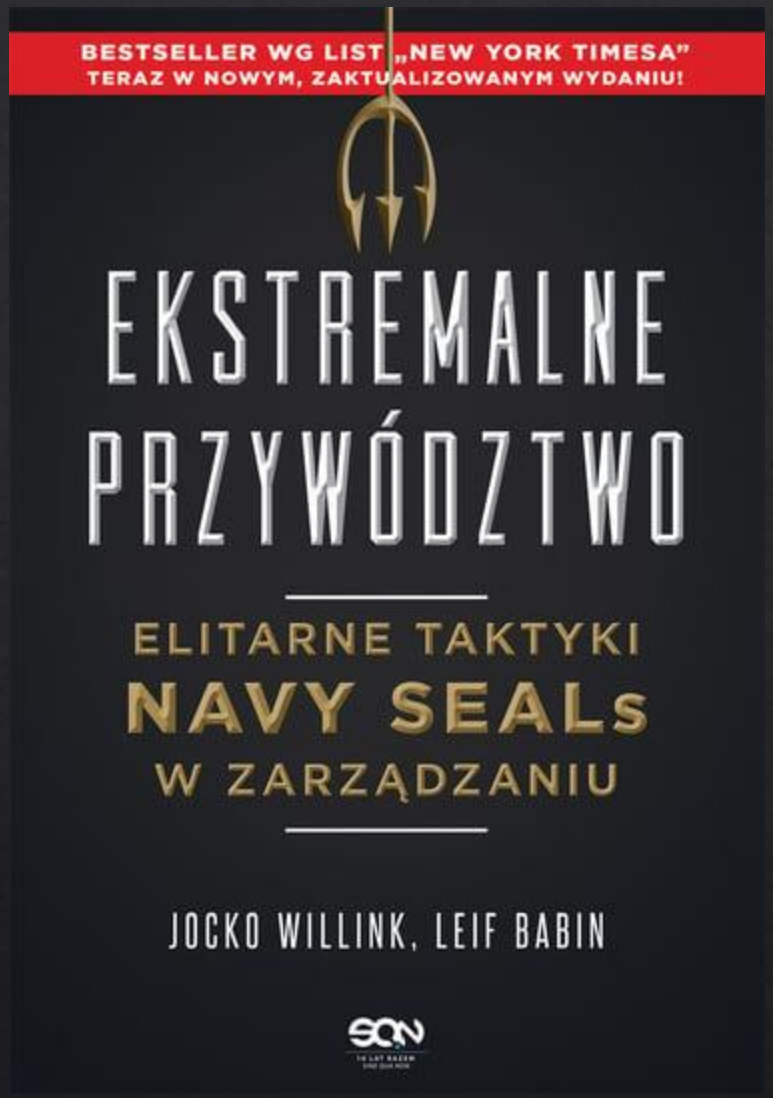









Książka na podstawie niesamowitego przemówienia, które obejrzało 100 milionów osób
ADMIRAŁ
WILLIAM H. MCRAVEN
MAKE YOUR BED
PROSTE RZECZY, KTÓRE ZMIENIĄ TWOJE ŻYCIE... A MOŻE I ŚWIAT


BESTSELLER WG LIST „NEW YORK TIMESA”
TERAZ W NOWYM, ZAKTUALIZOWANYM WYDANIU!
EKSTREMALNE PRZYWÓDZTWO
ELITARNE TAKTYKI NAVY SEALs W ZARZĄDZANIU
JOCKO WILLINK, LEIF BABIN


FM 6-22
PRZYWÓDZTWO
Departament Armii Stanów Zjednoczonych
U.S. ARMY
Oficjalna instrukcja Armii Amerykańskiej

Jakie negocjacje naprawdę prowadzimy?

Od walki o pozycję do wspólnego rozwiązania

01

WIN–LOSE

dystrybutywne

„Kto dostanie więcej?”

walka o ograniczone zasoby

02

KOMPROMIS

ustępstwa

„Spotkajmy się pośrodku.”

obie strony z czegoś rezygnują

03

WIN–WIN

integracyjne

„Co możemy zyskać razem?”

tworzenie wartości dla obu stron

04

INTERESY

principled negotiation

„Dlaczego tego potrzebujesz?”

potrzeby zamiast samych stanowisk

W praktyce międzynarodowej najtrwalsze porozumienia powstają wtedy, gdy przechodzimy od pozycji do interesów.

Negocjacje mają różne twarze

Ten sam cel — inne otoczenie, liczba stron i reguły gry

2

BILATERALNE

DWIE STRONY

Umowa między dwiema uczelniami lub państwami

3 +

MULTILATERALNE

WIELE STRON

Koalicje, sieci, projekty międzynarodowe

§

FORMALNE

PROCEDURY I MANDAT

Umowy, protokoły, oficjalne stanowiska



NIEFORMALNE

RELACJA I ZAUFANIE

Rozmowa przed spotkaniem często otwiera drzwi

◎

DYPLOMATYCZNE I AKADEMICKIE

PARTNERSTWO

Interesy instytucji, reputacja i relacje

!

WOJSKOWE I KRYZYSOWE

PRESJA I ODPOWIEDZIALNOŚĆ

Czas, hierarchia, bezpieczeństwo

Dobry negocjator rozpoznaje nie tylko interesy stron — rozumie także środowisko, w którym negocjuje.

ERASMUS+

- unijny program wspierający edukację, szkolenia, młodzież i sport w Europie;
- oferujący dofinansowanie wyjazdów na studia, praktyki zawodowe, wolontariat oraz wymiany młodzieżowe;
- budżet na lata 2021–2027 wynosi 26,2 mld euro;
- program kładzie nacisk na mobilność, włączenie społeczne, transformację ekologiczną i cyfrową;
- umożliwia zdobywanie doświadczenia bez dodatkowych opłat w uczelniach partnerskich.

WYMIANA KADRY I STUDENTÓW

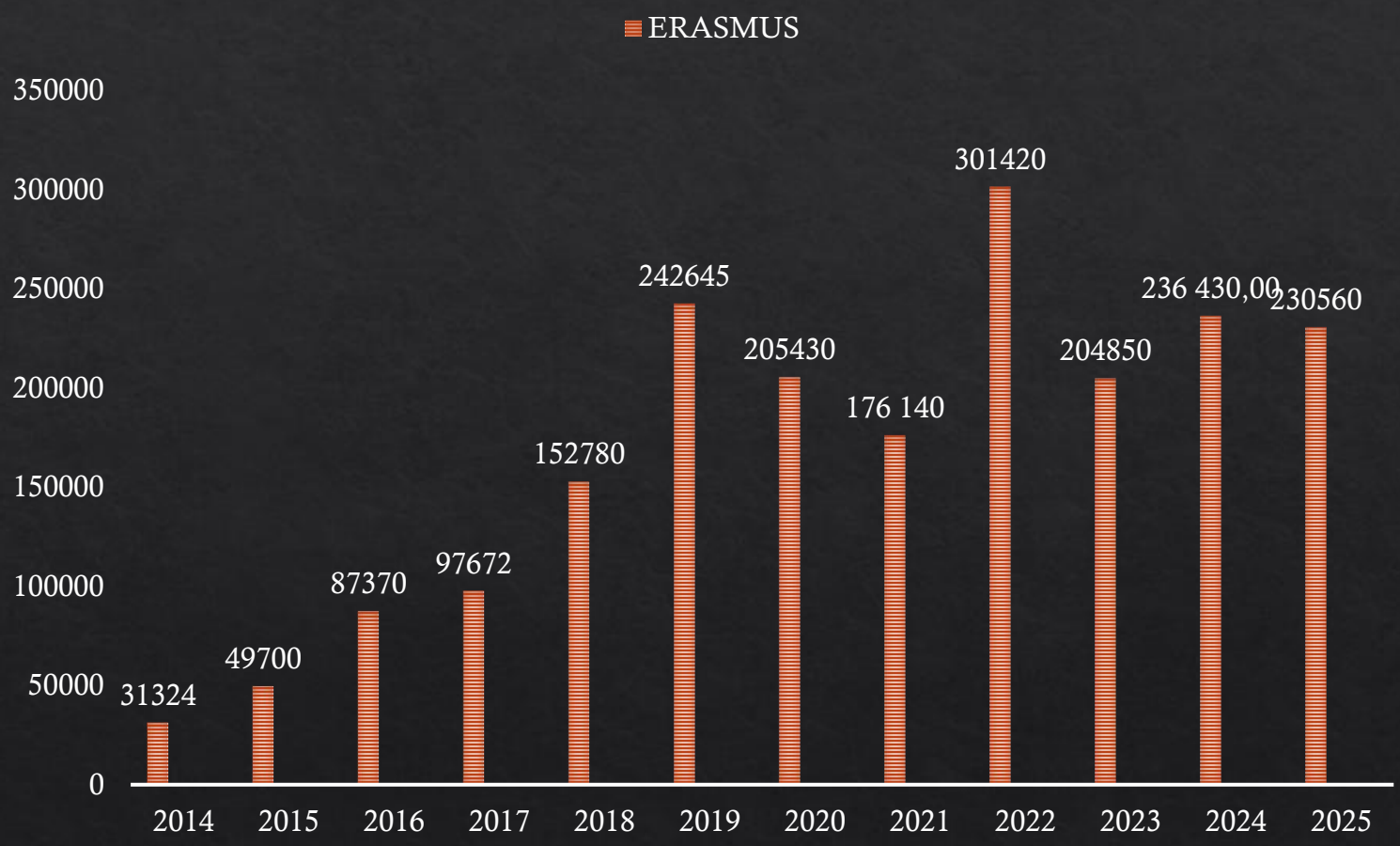
8. WSPÓŁPRACA



Status wymiany	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Wyjazdy z AMW:													
- studenci - kadra	17 10	21 9	35 8	77 14	90 25	71 111	45 28	25 47	60 115	103 183	65 172	103 250	
Przyjazdy do AMW:													
- studenci - kadra	4 -	4 -	4 5	2 2	1 9	13 35	18 7	10 0	34 93	31 97	79 50	107 25	
Ogółem	31	34	52	95	125	230	98	82	302	414	366	485	



BUDŻET W PROGRAMIE ERASMUS+ AMW





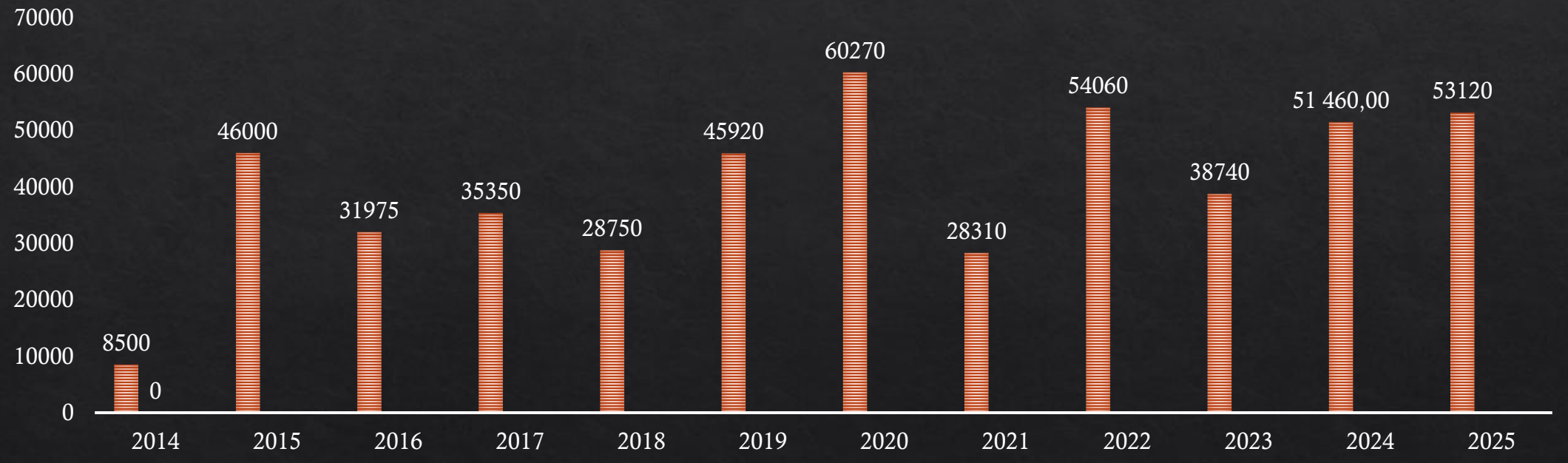
Konsmund – konsorcjum uczelni mundurowych

- Założone w 2014 Konsorcjum, koordynowane przez płk. dr. hab. inż. Andrzeja Sobonia, Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego Akademii Sztuki Wojennej, zrzesza uczelnie mundurowe, dając im możliwość wymiany doświadczeń i pozyskania dodatkowych środków w ramach programu Erasmus+. Lotnicza Akademia Wojskowa należy do KONSMUND od 2016 roku.





Budżet Konsmund



Krótkoterminowe wymiany BIP ERASMUS z AMW

- 20 wyjazdów z AMW do uczelni partnerskich;
- 40 podchorążych.





Krótkoterminowe wymiany BIP ERASMUS do amw

3 BRANŻOWE ORGANIZOWANE PRZEZ WME







Common Security and Defence Policy

- Dodatkowe finansowanie z Unii Europejskiej;
- Realizacja głównych założeń polityki UE;
- Około 50 uczestników z 6 państw.



Działaność w Emilyo

- Europejska inicjatywa wymiany młodych oficerów inspirowana programem Erasmus, często określana w mediach jako „Erasmus wojskowy”, jest inicjatywą podejmowaną przez państwa członkowskie Unii Europejskiej, mającą na celu rozwijanie wymiany pomiędzy siłami zbrojnymi przyszłych oficerów wojskowych, a także ich nauczycielami i instruktorami, w trakcie ich początkowego kształcenia i szkolenia. Ze względu na fakt, że inicjatywa jest realizowana przez państwa członkowskie na zasadzie całkowitej dobrowolności, ich autonomia w zakresie szkolenia wojskowego nie jest naruszona.
- Realizacja inicjatywy opiera się na kluczowej idei, że wymiany młodych oficerów w trakcie ich szkolenia początkowego stanowią fundament dla powstania — w dłuższej perspektywie — zwiększonej interoperacyjności oraz wspólnej kultury, które są niezbędne dla europejskiego bezpieczeństwa i obrony. Grupa Wdrożeniowa została utworzona w lutym 2009 roku jako zadaniowa struktura Rady Akademickiej Wykonawczej Europejskiego Kolegium Bezpieczeństwa i Obrony.
- Opierając się na wkładzie i wsparciu państw członkowskich, ich instytucji oraz Sekretariatu Europejskiego Kolegium Bezpieczeństwa i Obrony, Grupa Wdrożeniowa bardzo szybko poczyniła znaczące postępy w różnych aspektach realizacji inicjatywy.


64th IG Meeting Shumen 2024


64th IG Meeting Shumen 2024







Nasze sukcesy

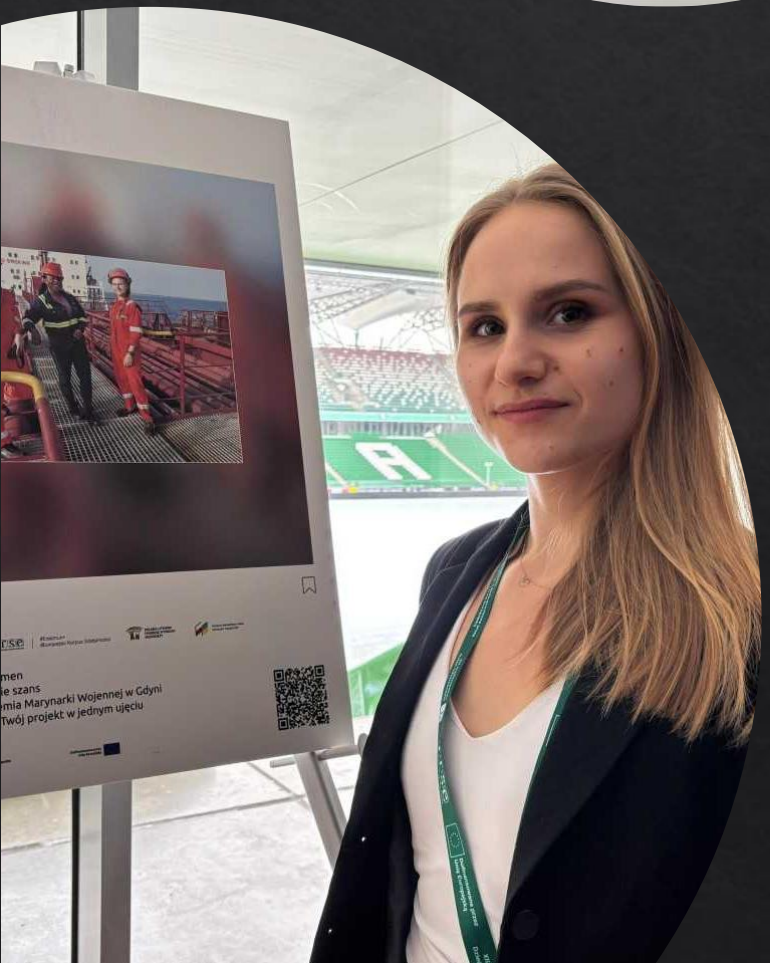



HOME
GUEST
SCORE
SCORE
FOUL
SET
FOUL
YASAR
3
YASAR
61




wer of women
Wyrównanie szans
mila Duda
Wojennej w Gdyni


selfie+
2024
Wyróżnienie
dla
Akademii Marynarki Wojennej
w Gdyni
w kategorii
Twój projekt w jednym ujęciu
w konkursie Selfie+
za fotografię
Power of women
Mirosław Marczewski
dyrektor generalny Fundacji Rozwoju Systemu Edukacji
Dofinansowane przez
Unię Europejską
frse


men
e szans
mia Marynarki Wojennej w Gdyni
Twój projekt w jednym ujęciu





- Nowe umowy:
  - Norwegia;
  - Francja;
  - Węgry;
  - **Współpraca z USA.**


YALE
Y


YALE
Y
YALE
Y








GEORGE C. MARSHALL EUROPEAN CENTER FOR SECURITY STUDIES
PROGRAM ON TERRORISM AND SECURITY STUDIES (PTSS) 25-01
03-19 December 2024 | Garmisch-Partenkirchen, Germany


EDUinspiracje
EDUinspirator
European Language Label
EITA
30 lat
frse
Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji


SVEUČILIŠTE U SPLITU
POMORSKI FAKULTET
UNIVERSITY OF SPLIT
FACULTY OF MARITIME STUDIES
WE ARE ALL AROUND THE WORLD
NORTH AMERICA
EUROPE
ASIA
PACIFIC OCEAN


COMMON MODULE
ON
COMMON SECURITY
AND DEFENCE POLICY
16th to 19th December 2024
Spanish Naval Academy
Marín











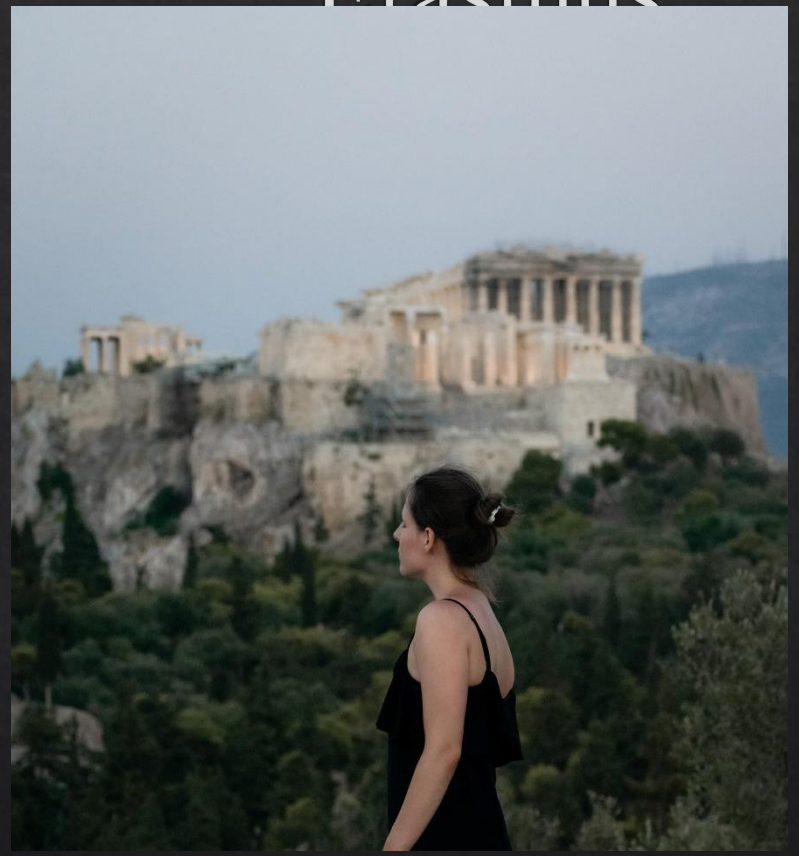




Erasmus+ day

Losy Absolwentów power – Once Erasmus Always Erasmus







PO WER
Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój

frse
Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji

Partnerstwo strategiczne – International Naval Semester



PARTNERSTWO STRATEGICZNE – INTERNATIONAL NAVAL SEMESTER

STEM education (SCIENCES, TECHNICAL, ENGINEERING)	Power Plants – coordinator: Italian Naval Academy (3 ECTS)
	Naval Sensors – coordinator: Italian Naval Academy (3 ECTS)
	Computer Network – coordinator: Polish Naval Academy (2 ECTS)
	Naval Cyber Threats – coordinator: Polish Naval Academy (2 ECTS)
	Naval Electronics – coordinator: Bulgarian Naval Academy (3 ECTS)
	Naval Communication – coordinator: Bulgarian Naval Academy (3 ECTS)
	Oceanography – coordinator: Romanian Naval Academy (2 ECTS)
	Naval Architecture – coordinator: Romanian Naval Academy (3 ECTS)

W ramach projektu wspólny semestr marynarek wojennych:

wyjechało 4 studentów do Bułgarii,

wyjechało 4 studentów do Włoch,

wyjechało 4 studentów do Rumunii,

2 wykładowców do Rumunii i 2 do nas przyjechało z Rumunii;

współtworzymy 12 przedmiotów z czego 3 jesteśmy kierownikami.

Kierownikiem projektu ze strony AMW jest Uczelniany Koordynator Erasmus+



FOT. KRZYSZTOF MIŁOSZ AMW

Załącznik do pisma rozliczeniowego dotyczącego projektu **2021-1-PL01-KA131-HED-000007082**.

Podsumowanie oceny jakościowej

Opisy zamieszczone w sprawozdaniu świadczą o bardzo dobrej organizacji oraz o znaczeniu mobilności programu Erasmus+ w realizacji strategii umiędzynarodowienia Uczelni. Obowiązujące zasady i działania podejmowane przez Uczelnię, także w odniesieniu do priorytetów programu Erasmus+, zostały przedstawione w raporcie. Uwagę zwracają wysokie zadowolenie uczestników ze zrealizowanych mobilności oraz zaangażowanie koordynatorki uczelnianej i osób wspierających realizację programu na uczelni.
Na podstawie informacji przedstawionych w sprawozdaniu NA rekomenduje Beneficjentowi kontynuowanie działań, dzięki którym poprawią się na korzyść Instytucji wyniki ankietowania uczestników dotyczące między innymi: uznawalności mobilności na etapie składania przez uczestnika raportu indywidualnego (69% dla wyjazdów SMS). Zgodnie z zasadami przyjętymi w programie mobilności STT tej samej osoby są limitowane do 2 wyjazdów.
Na wskazaną ogólną liczbę punktów składają się punkty przyznane w następujących kategoriach:
a) Efekty realizacji projektu (maksymalnie 50 punktów): 44 punkty;
b) Jakość realizacji projektu oraz zgodność działań z wymogami ECHE (maksymalnie 35 punktów): 33 punktów;
c) Wpływ i upowszechnianie (maksymalnie 15 punktów): 15 punktów.

Raport uzyskał ocenę **bardzo dobrą**, z ogólną liczbą punktów **92**.

Informacje przedstawione w raporcie świadczą o bardzo dobrej organizacji mobilności oraz o istotnej roli mobilności w realizacji strategicznych założeń uczelni. Beneficjent podjął niezbędne działania gwarantujące przejrzystość stosowanych procedur i zasad oraz równość dostępu do oferowanych możliwości. Liczba wyjazdów zrealizowanych przez Beneficjenta była niższa od uzgodnionej w aneksie podpisanym w trakcie realizacji projektu, a zwiększony w trakcie trwania projektu budżet nie został w pełni wykorzystany, co w dużej mierze miało związek z wybuchem pandemii COVID-19. Na uwagę zasługuje zaangażowanie uczelnianej koordynatorki oraz osób wspierających realizację programu Erasmus+ na uczelni, jak również 100% satysfakcja uczestników wyrażona w ankietach beneficjenta. Raport został rzetelnie przygotowany, a odpowiedzi na pytania wyczerpujące, uzyskana liczba punktów odnosi się do wyników statystycznych.
Na niżej wskazaną ogólną liczbę punktów składają się punkty przyznane w następujących kategoriach:
a) Jakość realizacji projektu - cele jakościowe: stopień, w jakim zostały spełnione zobowiązania wynikające z ECHE (maksymalnie 40 punktów): 38 punktów;
b) Jakość realizacji projektu - cele ilościowe: stopień, w jakim zostały spełnione pierwotne cele ilościowe projektu (maksymalnie 40 punktów): 40 punktów;
c) Wpływ i upowszechnianie (maksymalnie 20 punktów): 20 punktów.

Raport uzyskał ocenę **bardzo dobrą**, z ogólną liczbą punktów **98**.

Raport Końcowy i Inne Wskaźniki

- Ocena projektu zakończonego w lipcu 2025 – 82 punkty na 100;
- Ocena projektu zakończonego w maju 2024 - 92 punkty na 100;
- Ocena projektu zakończonego w maju 2023 - 98 punktów na 100;
- Ocena projektu zakończonego w maju 2022 – 98 punktów na 100;
- Ocena projektu zakończonego w maju 2021 – 92 punkty na 100;
- Ranking perspektyw

IVLP - INTERNATIONAL VISITOR LEADERSHIP PROGRAM - MILITARY EDUACTION IN AMERICA








International Visitor Leadership Program
U.S. Department of State
We the People: Military Education in America
A Multi-Regional Project
September 27 – October 18, 2025
Meridian International Center






COLORADO MILITARY ACADEMY
CIVIL AIR PATROL


The City of
PENSACOLA

- International Visitor Leadership Program (IVLP) to flagowy program wymiany zawodowej Departamentu Stanu USA, który zaprasza obecnych oraz przyszłych zagranicznych liderów do Stanów Zjednoczonych na krótkoterminowe, intensywne wizyty. Uczestnicy, nominowani przez ambasady USA, współpracują z amerykańskimi odpowiednikami w celu pogłębiania wzajemnego zrozumienia, wzmacniania relacji dwustronnych oraz wymiany doświadczeń i wiedzy w różnych dziedzinach.

- **Struktura:** Zazwyczaj programy trwające od dwóch do trzech tygodni, obejmujące spotkania zawodowe, wizyty studyjne, warsztaty oraz wydarzenia kulturalne.
- **Uczestnicy:** Około 5 000 liderów i specjalistów z całego świata odwiedza USA każdego roku; łączna liczba absolwentów przekracza 225 000 osób.
- **Proces selekcji:** Udział możliwy jest wyłącznie na podstawie nominacji; nie można aplikować bezpośrednio. Pracownicy ambasad USA wybierają uczestników, kierując się ich potencjałem przywódczym.
- **Oddziaływanie:** Wśród absolwentów znajdują się setki obecnych lub byłych szefów państw i rządów, a także liderzy z administracji publicznej, nauki oraz sektora pozarządowego.
- **Tematyka:** Programy są dostosowywane do zainteresowań zawodowych uczestników oraz celów polityki zagranicznej Stanów Zjednoczonych.
- Od momentu powstania w 1940 roku program odgrywa istotną rolę w dyplomacji międzynarodowej, stanowiąc m.in. ważną platformę współpracy dla polskich profesjonalistów z partnerami amerykańskimi — do tej pory wzięło w nim udział ponad 2 600 uczestników z Polski.

NARODOWA AGENCJA WYMIANY AKADEMICKIEJ

System NAWA – logowanie

NAWA | Programy | Badania i analizy | Współpraca i wymiana międzynarodowa | Promocja | Apostille i legalizacja | Uznawalność | Komunikaty

Wzmocnienie doskonałości naukowej

Naukowcy

Instytucje

Studenci

Język polski

Program Marie Skłodowska-Curie Actions



Nauka jako infrastruktura wzrostu

Gwiazdy umiędzynarodowienia



- **W Polsce kształci się ponad 100 tysięcy studentów z zagranicy. Osiągnięty sukces to efekt pracy wielu osób, które angażowały się w proces umiędzynarodowienia polskich szkół wyższych prowadzony od 2005 roku w ramach programu "Study in Poland" przez Konferencję Rektorów Akademickich Szkół Polskich i Fundację Edukacyjną Perspektywy. Najwybitniejsi z tego grona są honorowani prestiżową Nagrodą Środowiskową "Gwiazdy Umiędzynarodowienia / *Internationalization Star*", którą w tym roku otrzyma kolejne dziewięć osób.**
- Nagrodę przyznaje Kapituła składająca się z reprezentantów polskich instytucji i organizacji zaangażowanych w rozwój umiędzynarodowienia (m.in. KRASP, NAWA, FRSE, Perspektywy, KRD, PS RP, IROs, PRom). Funkcję Honorowej Przewodniczącej Kapituły pełni **prof. dr hab. Bogumiła Kaniewska**, przewodnicząca KRASP, rektorka Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.
- Misją Nagrody „Gwiazdy Umiędzynarodowienia”, przyznawanej od 2018 roku, jest wyłonienie, wyróżnienie i promocja osób mających wybitne osiągnięcia w umiędzynarodowieniu polskich szkół wyższych. – *Nagroda promuje osoby, które otwierają nasze szkoły wyższe na inne doświadczenia i kultury. Jest to ważne wyróżnienie środowiskowe, ponieważ praca wkładana w umiędzynarodowienie uczelni jest często niedostrzegana, a przecież ma wielką wartość* – podkreśla **Waldemar Siwiński**, założyciel Fundacji Perspektywy, inicjator nagrody.
- Nagrody 2026, przyznane w dziewięciu kategoriach, wręczone zostaną 29 stycznia w Krakowie podczas gali konferencji "Studenci zagraniczni w Polsce". Spośród **56 zgłoszeń** nadesłanych przez polskie uczelnie, Kapituła wskazała następujących laureatów



Laureaci Nagrody
"**Gwiazdy Umiędzynarodowienia 2025**"

Distinguished Star: Andrzej Kraśniewski, KRASP

Science Diplomacy Star:
Danuta Gutowska-Owsiak, Uniwersytet Warszawski

Public Diplomacy Star:
Małgorzata Bonikowska, Uniwersytet Warszawski

Management Star:
Edyta Lachowicz-Santos, Uniwersytet Ekonomiczny w KAtowicach

Research Star:
Małgorzata Włodarczyk-Biegun,Politechnika Śląska

Development Star:
Janusz Szpytko, AGH

Teaching Star:
Katarzyna Antosz, Politechnika Rzeszowska

Marketing Star:
Tomasz Maliszewski, Uniwersyt Medyczny w Białymstoku

Rising Star:
Bartłomiej Kowalik, Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie

Biogramy laureatów 2025 »



Laureaci Nagrody
"**Gwiazdy Umiędzynarodowienia 2024**"

Distinguished Star: Andrzej Jajszczyk, AGH

Science Diplomacy Star:
Jerzy Duszyński, Instytut Biologii Doświadczalnej im. M. Nenckiego PAN

Public Diplomacy Star:
Tomasz Orłowski, Ambasador

Management Star:
Bogusława Drelich-Skulska, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

Research Star:
Paweł Kaczmarczyk, Uniwersytet Warszawski

Development Star:
Katarzyna Świerk, Uniwersytet Gdański

Teaching Star:
Krzysztof Walkowiak, Politechnika Wrocławska

Marketing Star:
Olga Vakhrina, Politechnika Poznańska

Rising Star:
Katarzyna Specjalska, Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie

Biogramy laureatów 2024 »



Laureaci Nagrody
"**Gwiazdy Umiędzynarodowienia 2023**"

Distinguished Star: Prof. Mykhailo Zgurovsky, Politechnika Kijowska

Management Star:
Prof. Anna Jurkowska-Zeidler, Uniwersytet Gdański

Public Diplomacy Star:
Ks. prof. Piotr Nawrot, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza

Research Star:
Prof. Dorota Dobija, Akademia Leona Koźmińskiego

Development Star:
Magdalena Kudewicz-Kiełtyka, Politechnika Śląska

Teaching Star:
Prof. Michał Dziekoński, Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej

Marketing Star:
Marta Foryś, Centrum Spraw Międzynarodowych AGH

Rising Star:
Anna Maria Jarosławska, Politechnika Wrocławska

Biogramy laureatów 2023 »



Laureaci Nagrody
"**Gwiazdy Umiędzynarodowienia 2022**"

Distinguished Star: prof.Lauritz Holm-Nielsen, Uniwersytet Aarhus IDUB

Research Star:
prof. dr hab. Łukasz Sułkowski, Uniwersytet Jagielloński

Teaching Star:
Janusz Szmyd, Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie

Marketing Star:
Liliana Lato, Uniwersytet Łódzki

Management Star:
prof. Rafał Witkowski, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu

Rising Star:
Monika Wysocka, Akademia Marynarki Wojennej w Gdyni

Public Diplomacy Star:
dr Mariusz Sagan, Urząd Miasta Lublin

Biogramy laureatów 2022 »



Laureaci Nagrody
"**Gwiazdy Umiędzynarodowienia 2021**"

Distinguished Star: prof. Wiesław Banyś, Uniwersytet Śląski

Research Star:
prof. Katarzyna Szczepańska – Woszczyna, Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej

Teaching Star:
dr inż. Justyna Trojanowska, Politechnika Poznańska

Marketing Star:
Paulina Boroń – Kacperek, Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu

Management Star:
prof. Stanisław Kistryn, Uniwersytet Jagielloński

Rising Star:
Anton Blazheyev, Politechnika Lubelska

Public Diplomacy Star:
prof. Jan Malicki, Uniwersytet Warszawski

Biogramy laureatów 2021 »



Laureaci Nagrody
"**Gwiazdy Umiędzynarodowienia 2020**"

Specjalną nagrodą "Distinguished Star uhonorowano (pośmiertnie) profesora Marka Tukiendorfa, byłego rektora Politechniki Opolskiej, byłego przewodniczącego Komisji ds. Współpracy Międzynarodowej KRASP.

Research Star:
prof. Grzegorz Mazurek, Akademia Leona Koźmińskiego

Teaching Star:
prof. Jacek Szepietowski, Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu

Marketing Star:
Marcin Witkowski, Uniwersytet im Adama Mickiewicza w Poznaniu

Management Star:
dr Dorota Piotrowska, Politechnika Łódzka

Rising Star:
Wiktoria Herun, Urząd Miasta Lublin

Public Diplomacy Star:
prof. Adam Jelonek, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie



Laureaci Nagrody
"**Gwiazdy Umiędzynarodowienia 2019**"

Wybitna Gwiazda – Distinguished Star za wizję i odwagę stworzenia prawdziwie międzynarodowej uczelni: Prof. dr hab. Andrzej Koźmiński, Założyciel i prezydent Akademii Leona Koźmińskiego.

Research Star:
Prof. dr hab. Marek Kwiek, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.

Teaching Star:
Dr hab. med. Sławomir Wójcik, Gdański Uniwersytet Medyczny

Marketing Star:
Oleksandr Zakharchuk, SWPS Uniwersytet Humanistycznospołeczny

Management Star:
Dorota Maciejowska, Uniwersytet Jagielloński

Rising Star:
Dr Agata Karska, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu

Biogramy laureatów 2019 »



Laureaci Nagrody
"**Gwiazdy Umiędzynarodowienia 2018**"

Wybitna Gwiazda - *Distinguished Star*, która otrzymał
prof. dr hab. Jan Krysiński z Politechniki Łódzkiej

Research Star:
dr hab. Dominik Antonowicz, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu

Teaching Star:
dr Monika Kopytowska, Uniwersytet Łódzki

Marketing Star:
Ewa Kiszka, Gdański Uniwersytet Medyczny

Management Star:
dr Magdalena Popowska, Politechnika Gdańska

Rising Star:
Emilia Wojtczak, Politechnika Poznańska

Przyznana także została specjalna nagroda za całokształt osiągnięć w zakresie umiędzynarodowienia:

Biogramy laureatów 2018 »

KOBIETY I MĘŻCZYŹNI W POLSCE – A UMIĘDZYNARODOWIENIE



SIŁA RÓWNOŚCI

Projekt jest dofinansowany ze środków Unii Europejskiej i budżetu Państwa w ramach Programu “Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021 – 2027”.

W kampanii społecznej “Siła Równości!” mówimy głośno o równości w pracy. Chcemy pokazać, z jakimi wyzwaniami wciąż mierzą się kobiety i jak je przezwyciężają, ale też zainspirować firmy, jak mogą wspierać work-life balance swoich pracownic.

#FunduszeEuropejskie #FunduszeEU

Fundusze Europejskie dla Wielkopolski
Rzeczpospolita Polska
Dofinansowane przez Unię Europejską
SAMORZĄD WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO



Internacjonalizacja w szkolnictwie wyższym: Międzynarodowa siła kobiet: czy panie zmienią polską naukę?

Społeczeństwo

Publicystyka Wywiady

Autor: **Justyna Michalkiewicz-Waloszek**

Data publikacji: **24.06.2026 r.**

Kompetencje, nie płeć

Nie nosi munduru, ale dyscyplinę ma we krwi.Dr Monika Wysocka z Akademii Marynarki Wojennej mówi o sile, kobiecości i odwadze, która zaprowadziła ją aż do Pentagonu



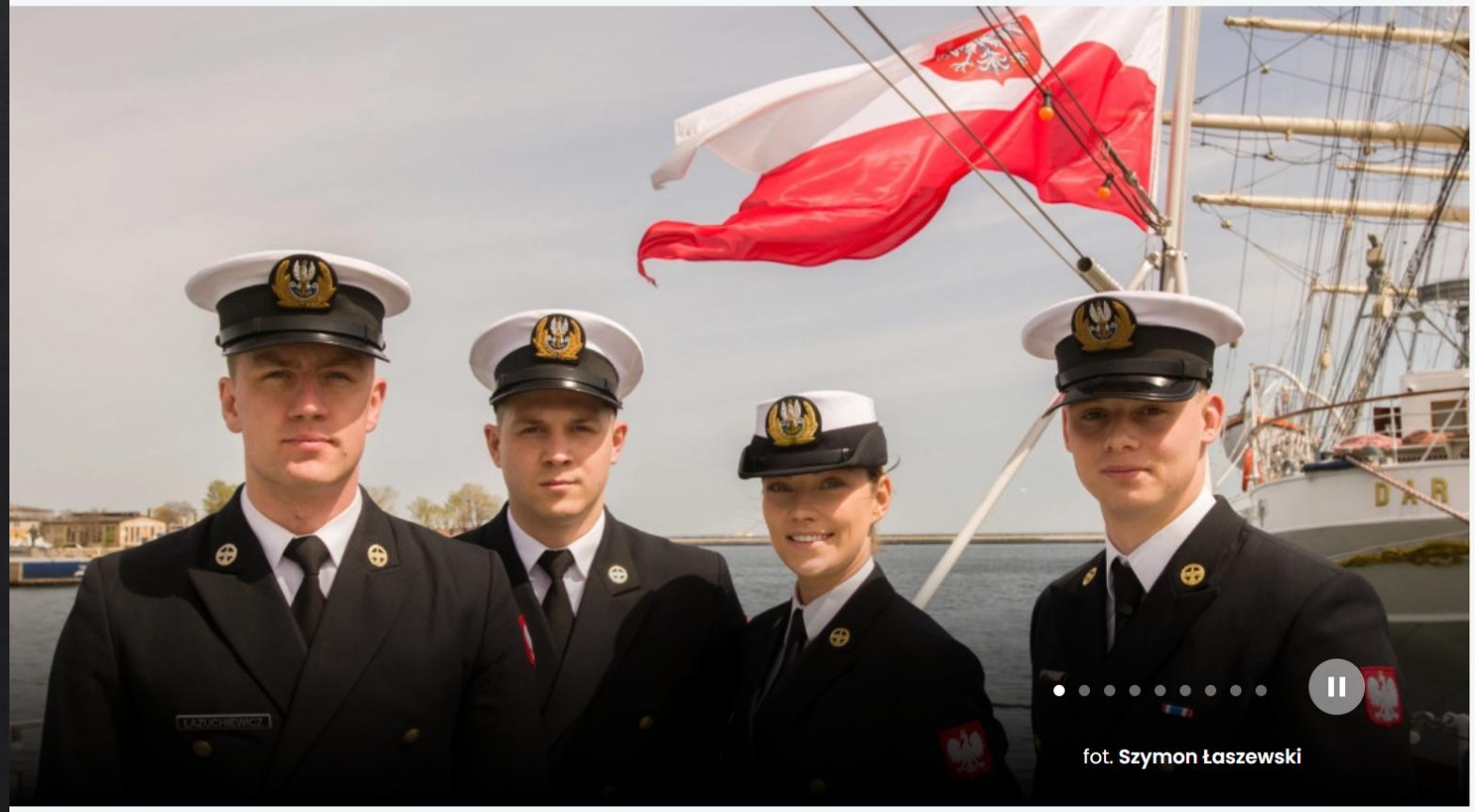
Publicystyka Inspiracje

Autor: **Justyna Michalkiewicz-Waloszek**

Data publikacji: **07.07.2022 r.**

Stypendium ściśle tajne – Erasmus+ na morzu

– Trudno porównać Erasmusa do wyjazdu na misję, ale myślę, że dla nas to taki mały test, jak poradzimy sobie poza granicami kraju – mówi bsm. pchor. Rafał Łazuchiewicz, student Akademii Marynarki Wojennej w Gdyni, który spędził semestr na wojskowej uczelni w Austrii.



fot. **Szymon Łaszewski**

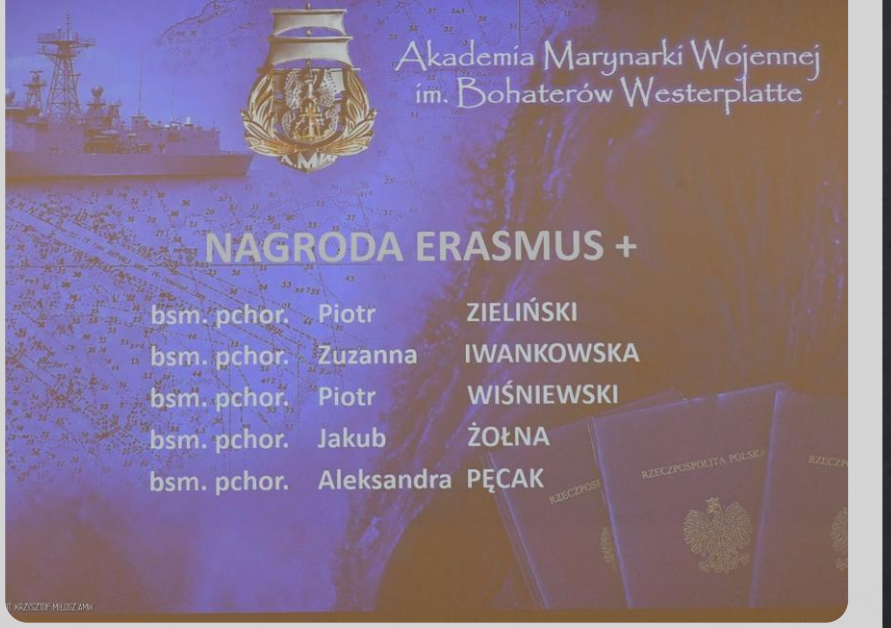
Stypendium ściśle tajne – Erasmus+ na morzu

– Trudno porównać Erasmusa do wyjazdu na misję, ale myślę, że dla nas to taki mały test, jak poradzimy sobie poza granicami kraju – mówi bsm. pchor. Rafał Łazuchiewicz, student Akademii Marynarki Wojennej w Gdyni, który spędził semestr na wojskowej uczelni w Austrii.



fot. **Szymon Łaszewski**







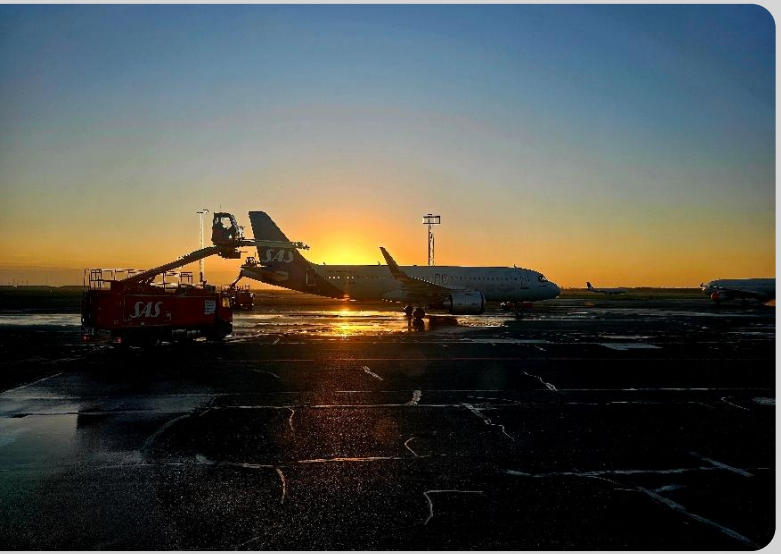


AMBASADORZY PROGRAMU ERASMUS+

Vice Chair For HR EMILYO











- **„Cel podróży to nie miejsce, do którego zmierzasz, a nowa perspektywa, z jaką patrzysz na świat.”** – Henry Miller.



Monika Wysocka

Pełnomocnik Rektora-Komendanta
ds. Wymian Miedzynardowych w Aka...

NEGOCJACJE MIĘDZYNARODOWE W PRAKTYCE

10 lat doświadczeń w środowisku akademickim i wojskowym



dr Monika Wysocka

Pełnomocnik Rektora-Komendanta
ds. wymian międzynarodowych
Uczelniany Koordynator programu Erasmus+
Vice Chair for HR EMILYO

AMW
AKADEMIA MARYNARKI WOJENNEJ
im. Bohaterów Westerplatte
w Gdyni